

# Teilnahmebescheinigung

**Janina Ott**

Seminar – VSo31

Mit Hirn, Herz und Hand systemisch führen und leiten

Ressourcen- und Lösungsorientierung in der  
Interaktion mit Einzelpersonen und Teams

## Inhalte

- Die Führungstriade – Führung zwischen Hirn, Herz und Hand
- Die systemisch(er)e Brille in und auf Organisationen
- Die Rollen und Kompetenzen von Führung mit neuer Autorität
- Lösungsorientierte Leitsätze
- 3steps4solution – ein lösungsorientiertes Gespräch mit drei Schritten
- Feedbackgespräche mit der Micro-Evaluation oder dem 3W-Talk
- Veränderung gestalten mit den Change-Stationen
- Ziele setzen jenseits von SMART, OKR oder KPI
- Rahmenbedingungen für Teamarbeit schaffen

Tübingen, 23. März 2024

  
aus Datenschutzgründen zensiert

Systemisches Institut Tübingen GbR